

# ВЕСНЯНИЙ weekend 2026

для **ТОП** менеджерів  
медзакладів

15–18  
квітня

## У межах заходу — дводенний семінар **Управління медзакладом: виклики та відповідальність керівника**



### СПІКЕРИ

#### Тетяна Тарасюк

адвокат, фахівець у галузі медичного права, засновник юридичної компанії «Medcraft», у минулому — юрист Управління охорони здоров'я Луцької міської ради



#### Алла Худякова

продуктовий директор Експертус Охорона здоров'я, експерт з економічних питань зі стажем роботи в медичній галузі понад 12 років, викладач навчальної дисципліни «Організація та фінансування охорони здоров'я» в Інституті післядипломної освіти КНУ імені Т. Г. Шевченка

### РЕГЛАМЕНТ

<b>15 квітня</b>	
14:00	поселення до готелю Вільний день для відпочинку
<b>16 квітня</b>	
08:00 — 09:30	сніданок
09:30 — 10:00	реєстрація учасників
10:00 — 10:30	вступне слово, знайомство з учасниками
10:30 — 12:30	<i>Алла Худякова</i> <b>Блок 1. Оплата праці та платні послуги: гроші під контролем</b> 1. Система оплати праці: як побудувати без фінансових порушень 2. Контракт із директором і стимулюючі виплати 3. КРІ: як пов'язати оплату з результатом 4. Платні послуги: правові підстави і межі 5. Калькуляція вартості послуг без ризику перевірок 6. Типові фінансові помилки, які стають підставою для санкцій <b>Практикум.</b> Розрахунок моделі платної послуги + вплив на фонд оплати праці

12:30 — 13:30	перерва на обід
13:30 — 15:30	Тетяна Тарасюк <b>Блок 2. Правові виклики та зони ризику</b> 1. Ключові зміни законодавства у 2025—2026 роках 2. Зміни умов ліцензування медпрактики та діяльності з обігу наркотичних засобів 3. Перевірки: до чого готуватися керівнику 4. Клінічний протокол і маршрут пацієнта: ризики для лікаря та закладу у разі порушень 5. Медична документація як доказ у суді. Ведення документації в електронній формі 6. Правове регулювання лікарської таємниці 7. Алгоритм реагування на негативні відгуки у соцмережах <b>Практикум.</b> Юридичний розбір TikTok-конфлікту: перегляд відео й командний аналіз
15:30	вільний час
<b>17 квітня</b>	
09:00 — 10:00	сніданок
10:00 — 12:00	Алла Худякова <b>Блок 3. БПР: контроль кваліфікації медперсоналу</b> 1. Новий порядок БПР: що змінилося у 2025–2026 роках 2. Обов'язки керівника щодо організації БПР у закладі 3. Контроль набору балів: чи має право керівник вимагати підтвердження 4. Особисте освітнє портфоліо працівника: помилки, які можуть стати проблемою під час атестації 5. Відповідальність за недотримання вимог БПР <b>Практикум.</b> Аналіз реального освітнього портфоліо: розбір помилок і дії керівника
12:00 — 13:00	перерва на обід
13:00 — 15:00	Тетяна Тарасюк <b>Блок 4. Управлінські рішення та судова практика</b> 1. Організація реалізації управлінських рішень. Оформлення управлінських наказів 2. Функціонування медичної ради, комісій, консилиумів 3. Судові справи НСЗУ проти ЗОЗ: типові підстави <b>Практикум.</b> Підготовка проєкту управлінського наказу за заданою кризовою ситуацією
15:00 — 15:30	тестування учасників
15:45 — 18:00	екскурсія містом
18:00	вільний час
<b>18 квітня</b>	
09:00 — 11:00	сніданок
12:00	виселення з готелю