

ЛІТНІЙ weekend

для **ТОП** менеджерів
медзакладів

19–22 серпня

Яремче



Тетяна Тарасюк

адвокат, фахівець у галузі медичного права, засновник юридичної компанії «Medcraft», у минулому — юрист Управління охорони здоров'я Луцької міської ради

Алла Худякова

продуктовий директор Експертус Охорона здоров'я, експерт з економічних питань зі стажем роботи в медичній галузі понад 12 років, викладач навчальної дисципліни «Організація та фінансування охорони здоров'я» в Інституті післядипломної освіти КНУ імені Т. Г. Шевченка

УПРАВЛІННЯ МЕДЗАКЛАДОМ: НОВІ ВИКЛИКИ ДЛЯ КЕРІВНИКА

14:00

19 серпня

Поселення до готелю
Вільний день для відпочинку

РЕГЛАМЕНТ

09:00–10:00

20 серпня

Сніданок

10:00–10:30

Реєстрація на захід

10:30–11:00

Знайомство з учасниками

11:00–13:00

Початок навчання. **День 1. Алла Худякова**

Блок 1. Стратегія команди:

як залучати, утримувати та розвивати персонал

1. Наймаємо сильних працівників

- Як скласти карту посади і опис вакансії
- Чекліст ефективної співбесіди
- Як адаптувати новачків: наставництво, оцінка ефективності та зворотний зв'язок

2. Утримуємо ключових працівників в умовах кадрового дефіциту

- Як поєднати особисті цілі співробітників із цілями медзакладу
- Як працювати із різними поколіннями працівників
- Як інструменти утримання працюють краще за підвищення зарплати
- Чому важливо створювати внутрішній кадровий резерв і розвивати майбутніх керівників

3. Налаштовуємо систему БПР як інструмент розвитку команди

- Законодавчі зміни в системі БПР та порядку атестації працівників
- Як перетворити БПР із формальності на управлінський інструмент
- Як формувати індивідуальні плани розвитку працівників

Круглий стіл.

Обговорення практичних ситуацій, які виникають у медзакладах



Експертус
МЕДЗАКЛАД

Докладна інформація — seminar.expertus.com.ua
0 800 21 20 12 (дзвінки по Україні безплатні)



13:00–13:45

Перерва на обід

13:45–14:45

Продовження навчання. **Тетяна Тарасюк**

Блок 2. Юридична стійкість медзакладу: рішення керівника без зайвих ризиків

1. Організаційна структура: коли та як вносити зміни

- Які підстави для зміни структури закладу
- Як перепрофільовувати та вводити нові посади
- Як документально оформлювати зміни

2. Антикорупційна система в КНП без формалізму

- Які документи повинні бути в кожному медзакладі
- Конфлікт інтересів: типові ситуації
- Практика перевірок

3. Гранти та міжнародна допомога

- Юридичний супровід грантових проєктів
- Найпоширеніші помилки керівників
- Як мінімізувати юридичні ризики

14:45–16:15

Практична частина: робота в групах, кейс-аналіз, групові обговорення, презентація результатів роботи учасників

21 серпня

09:00–10:00

Сніданок

10:00–12:00

Початок навчання. **День 2. Алла Худякова**

Блок 3. БПР: Практичні інструменти управління персоналом

1. Система мотивації, яка стимулює результат

- За що варто преміювати працівників
- Як визначати індивідуальні та командні показники
- Як поєднувати матеріальну та нематеріальну мотивацію

2. Трудові відносини без помилок

- Зарплата, доплати, надбавки і премії: як не порушити законодавство
- Нічні зміни, чергування та робота у вихідні
- Відпустки, компенсації та звільнення без трудових спорів

Практична дискусія «Одне рішення — два ризики»

Подвійний виступ юриста та економіста

Кейс 1. «Зекономити на трудових відносинах: лікар за ЦПД»

Кейс 2. «Коли зарплатні рішення стають кримінальними ризиками»

12:00–12:45

Перерва на обід

12:45–14:45

Продовження навчання. **Тетяна Тарасюк**

Блок 4. Юридичний захист керівника: що сьогодні перевіряють найчастіше

1. Ліцензійні умови: чергові зміни та практичні наслідки

- Що змінилося у вимогах до провадження медичної практики
- Які найпоширеніші порушення під час перевірок

2. Медична документація як доказ у суді

- Які документи найчастіше стають предметом судових спорів
- Які типові помилки оформлення медичної документації
- Як захистити заклад і лікаря

3. Захист персональних даних у медзакладі

- Найпоширеніші порушення
- Внутрішні документи
- Практичні алгоритми роботи

Круглий стіл.

Обговорення практичних ситуацій, які виникають у медзакладах

14:45–15:15

Тестування учасників

22 серпня

09:00–11:00

Сніданок

12:00

Виселення з готелю



Експертус
МЕДЗАКЛАД

Докладна інформація — seminar.expertus.com.ua
0 800 21 20 12 (дзвінки по Україні безплатні)